

Aufgaben der Schulentwicklungsbegleitung

Zu den Aufgaben von Schulentwicklungsbegleitung gehört im Einzelnen:

- Entwicklungsbedarf "aufzeigen"
- Prozessbewusstsein wecken
- Aufbau geeigneter Binnenstrukturen (z.B. Steuergruppen) unterstützen
- Vermittlung bzw. Durchführung von Fortbildungsmaßnahmen, Trainings, ... (z.B. zur Qualifizierung von Steuergruppen oder zur Vermittlung von Reflexionstechniken)
- Moderation (z.B. Konfliktmoderation) und Intervention
- Kohärenz der Organisationsentwicklung, Personalentwicklung und Unterrichtsentwicklung herstellen
- Evaluationsschritte initiieren
- Feedback gewährleisten
- Entwicklung der Selbst-Lernfähigkeit der Einzelschule unterstützen.

Professionelle Begleitung von Schulentwicklungsprozessen umfasst überdies:

- eine Grundlage des Vertrauens zu schaffen
- die Zwischenergebnisse des Entwicklungsprozesses sichern
- die Entwicklung von Teamfähigkeit und Gesprächsführungskompetenz zu befördern
- die Anfangsmoderation von Klein- und Großgruppen
- die realistische Einschätzung von Ressourcen
 - Belastung der Menschen im System
 - Energien für Veränderung
- Coaching der Schulleitung
- Wissen um das Vorhandensein weiterer Unterstützung (wo ist wer wie zu haben)
- der schnellstmögliche Ausstieg bei fortlaufendem Entwicklungsprozess.

Unverzichtbare Kompetenzen von Begleiter/innen sind:

- Methodenkompetenz (hier v.a. Moderation von Klein- und Großgruppen, Gesprächsführung, Beratung, Lernprozesse für die Schule organisieren helfen)
- Feldkompetenz (etwa zur realistischen Einschätzung der Ressourcen und Energien für Veränderung sowie der Belastung der Menschen im System: Wissen über Organisationstheorien, Entwicklungsmodelle, Schulqualitätsforschung etc.)
- Sozialkompetenz (z.B. Rollenklarheit haben und anderen vermitteln; Vertrauen schaffen)
- Selbstkompetenz (z.B. realistische Selbsteinschätzung der eigenen Möglichkeiten und Grenzen)
- Verantwortung für die eigene Weiterentwicklung
- für sein eigenes Lernen
- Verantwortung für die Evaluation der eigenen Tätigkeit